

REGIONE PIEMONTE BU37S5 23/09/2026

REGIONE PIEMONTE - COMUNICATO

Direzione Istruzione e Diritto allo Studio universitario, Formazione e Lavoro

Avviso di selezione pubblica per la nomina del Direttore di Agenzia Piemonte Lavoro.

Pubblicazione CV candidato idoneo.

Documento allegato

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

Telefono

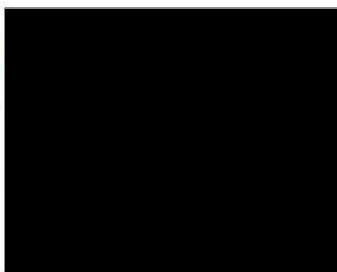
E-mail

pec

Nazionalità

Data di nascita

ERMINIA GAROFALO



ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 27. 04. 2026 AD OGGI
Regione Piemonte -Torino

Ente pubblico

Dirigente di Ruolo

Vicedirettore della Direzione Istruzione e diritto allo studio universitario, formazione e lavoro

- coordinamento delle attività in materia di istruzione, diritto allo studio, anche universitario, e di orientamento al fine di sviluppare linee di intervento integrate;
- attività di raccordo, coordinamento e ottimizzazione delle misure a favore delle imprese, comprese le aziende in crisi, e delle linee di intervento a supporto del welfare aziendale.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 26. 08. 2025 AD OGGI
Regione Piemonte -Torino

Ente pubblico

Dirigente di Ruolo

Direttore ad interim dell'Agenzia Piemonte Lavoro

- Svolgimento di tutti i compiti e le funzioni previste dall'art 29 della L.R. 32/2023 e dall'art. 5 dello Statuto
- indirizzo e coordinamento di oltre 900 dipendenti in 44 sedi operative distribuite su tutto il territorio piemontese

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 20. 04. 2020 AD OGGI
Regione Piemonte -Torino

Ente pubblico

Dirigente di Ruolo

Dirigente Settore Indirizzi e controlli società partecipate articolazione della Direzione Istruzione e Diritto allo Studio Universitario, Formazione e Lavoro (fino al 31.05.2025 articolazione della Direzione della Giunta Regionale)

- elaborazione e attuazione disciplinari per il controllo sulla gestione delle società partecipate, compreso l'esercizio della funzione di controllo analogo sugli organismi "in house"
- gestione dei procedimenti di nomina di competenza della Giunta relativi alle società partecipate
- raccordo degli indirizzi della Giunta agli organi esecutivi aziendali e relativo controllo
- attuazione del piano operativo di razionalizzazione delle società partecipate e relative ope-

razioni societarie

– sviluppo e gestione del sistema informativo per il controllo sulle partecipazioni regionali

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 16. 11. 2020 AL 31 .05.2025

Regione Piemonte -Torino

Ente pubblico

Dirigente di Ruolo

Direttore Vicario della Direzione della Giunta Regionale

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 15. 10. 2020 AL 31.05.2025

Regione Piemonte -Torino

Ente pubblico

Dirigente di Ruolo

Vicedirettore della Direzione della Giunta Regionale

- coordinamento dei controlli
- raccordo in materia di sicurezza e polizia locale
- formulazione di pareri e proposte di soluzioni organizzative e procedurali su tematiche innovative o di competenza trasversale
- partecipazione ai lavori dell'Orecol in qualità di componente interno

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 01. 01. 2022 AL 15.11.2022

Regione Piemonte -Torino

Ente pubblico

Dirigente di Ruolo

Dirigente ad interim Settore Coordinamento e gestione servizi generali operativi
articolazione della Direzione della Giunta Regionale

- gestione del personale addetto al funzionamento dei servizi ausiliari generali (autisti, uscieri, custodi, centralinisti, ufficio posta)
- gestione del parco autovetture
- gestione dell'ufficio posta
- gestione dell'Archivio generale dell'Ente

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 29. 11. 2019 AL 18.12.2025

Regione Piemonte -Torino

Ente pubblico

Dirigente di Ruolo

Presidente del Comitato Unico di Garanzia della Regione Piemonte

- Promozione iniziative volte ad attuare politiche di conciliazione vita privata/lavoro e la diffusione della cultura delle pari opportunità
- espressione pareri sui progetti di riorganizzazione, sui piani di formazione del personale, sulle forme di flessibilità lavorativa, sui criteri di valutazione del personale e sulla contrattazione integrativa

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

DAL 14.12.2015 AL 01.01.2020

Regione Piemonte -Torino

Ente pubblico

Dirigente di Ruolo

Vicedirettore Direzione Coesione Sociale

Direttore Vicario della Direzione Coesione Sociale (dal 27.01.2015)

- redazione del Programma Operativo del FSE 2014-2020
- coordinamento degli strumenti attuativi del Programma Operativo Regionale - Fondo Sociale Europeo (POR-FSE) 2014 – 2020 e del Programma Operativo Nazionale per l'attuazione dell'iniziativa europea per l'occupazione dei giovani (PON IOG);
- raccordo delle attività inerenti la programmazione degli interventi in materia di istruzione, diritto allo studio e libera scelta educativa nonché di edilizia scolastica;
- raccordo progetto "sportelli di prossimità" in collaborazione con il Ministero della Giustizia e

	i Tribunali Piemontesi nell'ambito del PON Governance - partecipazione ai tavoli nazionali di coordinamento per la programmazione comunitaria 2014-2020 e di concertazione per l'avvio della programmazione comunitaria 2021-2027 - redazione del Piano di Rafforzamento amministrativo per la programmazione comunitaria 2014-2020
- Date (da – a) - Nome e indirizzo del datore di lavoro - Tipo di azienda o settore - Tipo di impiego - Principali mansioni e responsabilità	DAL 01.08.2012 AL 19.04.2020 Regione Piemonte -Torino Ente pubblico Dirigente di Ruolo Dirigente Settore Raccordo amministrativo e controllo delle attività cofinanziate dal FSE articolazione della Direzione Istruzione Formazione Lavoro (già Direzione Coesione sociale) - predisposizione degli atti di indirizzo e degli strumenti operativi finalizzati al controllo delle attività finanziate dalla Direzione, in qualità di Autorità di Gestione del Programma Operativo Regionale FSE 2007-2013 e 2014-2020 - impostazione e gestione del bilancio della Direzione e degli strumenti di programmazione finanziaria (DEFR) - raccordo delle attività di controllo sui finanziamenti FSE - trattamento delle irregolarità in raccordo con COLAF, Guardia di Finanza, Corte dei Conti - gestione e sviluppo del sistema informativo della Direzione
- Date (da – a) - Nome e indirizzo del datore di lavoro - Tipo di azienda o settore - Tipo di impiego - Principali mansioni e responsabilità	DAL 26.01.2010 AL 12.10.2010 Regione Piemonte -Torino Ente pubblico Dirigente di Ruolo Dirigente ad interim Settore Sistema educativo regionale, articolazione della Direzione Istruzione, formazione professionale e lavoro - progettazione e attivazione della misura per il rafforzamento del personale della scuola nell'ambito del "Piano regionale per l'Occupazione" - predisposizione del primo piano regionale per l'offerta formativa successivo alla c.d. "riforma Gelmini" che ha innovato il quadro ordinamentale dei percorsi di istruzione
- Date (da – a) - Nome e indirizzo del datore di lavoro - Tipo di azienda o settore - Tipo di impiego - Principali mansioni e responsabilità	DAL 17.03.2009 AL 31.07.2012 Regione Piemonte -Torino Ente pubblico Dirigente di Ruolo Dirigente Settore gestione amministrativa controllo della rendicontazione e monitoraggio delle attività finanziate dalla direzione, articolazione della Direzione Istruzione, formazione professionale e lavoro - Autorità di Pagamento POR FSE 2000-2006 - Resp. linea di azione Sistema Informativo Formazione e Lavoro del PAR FSC 2007-13 - raccordo delle attività di controllo sui finanziamenti FSE attribuiti alle Province piemontesi - gestione di fallimenti, di procedure concorsuali, revocche e recupero crediti
- Date (da – a) - Nome e indirizzo del datore di lavoro - Tipo di azienda o settore - Tipo di impiego - Principali mansioni e responsabilità	DAL 03.11.2008 AL 24.05.2009 Regione Piemonte -Torino Ente pubblico Dirigente di Ruolo Dirigente Settore Formazione del personale, articolazione della Direzione Risorse umane e patrimonio - predisposizione del Piano Formativo pluriennale 2009-2001 con l'elaborazione di un progetto formativo ad hoc per il personale dirigente; - modifica dei criteri del sistema premiante del personale regionale
- Date (da – a) - Nome e indirizzo del datore di lavoro	Presidente supplente del Comitato Pari Opportunità (dal 2008 al 2011) 31.10.2007 Regione Piemonte -Torino

- lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Ente pubblico
Dirigente di Ruolo

assunzione nel ruolo dirigenziale della Giunta Regionale a seguito di concorso pubblico, profilo professionale "**Esperto sviluppo organizzativo e di sistemi informativi ed analisi EDP**" e attribuzione incarico di **staff iniziale**.

- predisposizione dei regolamenti di organizzazione ex L.R. 23/2008 quale componente del gruppo di lavoro tecnico Giunta-Consiglio
- definizione dei criteri per l'applicazione di una metodologia di pesatura delle posizioni dirigenziali e coordinamento della prima applicazione

21.06.2004

Regione Piemonte -Torino

Ente pubblico

incarico di **Alta Professionalità** "Analista di organizzazione esperto in analisi di macro e micro strutture aziendali e di impatto delle dinamiche normative sulle stesse" presso il Settore Organizzazione.

- elaborazione proposte di revisione organizzativa dell'Ente
- attuazione prima sperimentazione di analisi del Benessere organizzativo nell'ambito di un progetto nazionale promosso da Dipartimento della Funzione Pubblica
- partecipazione al primo gruppo sperimentale di introduzione dell'Analisi di Impatto della Regolamentazione (AIR) nelle modalità di produzione normativa in Regione Piemonte

01.07.1999

Regione Piemonte -Torino

Ente pubblico

incarico di **posizione organizzativa di tipo A** "Gestione analisi organizzative, profili professionali e valutazione fabbisogni di personale"

attività di analisi organizzativa propedeutiche alla razionalizzazione di strutture

05.09.1994

Regione Piemonte -Torino

Ente pubblico

incarico di **Unità Operativa Organica** "Analisi Strutture".

attuazione prima analisi completa dei carichi di lavoro del personale dell'Ente e prima ricognizione dei procedimenti amministrativi in applicazione della L. 241/1990

02.09.1991

Regione Piemonte -Torino

Ente pubblico

assunzione nei ruoli della Regione Piemonte a seguito di corso-concorso per ex 8° qualifica con profilo di "analista di organizzazione ed edp", ed assegnazione al Settore Organizzazione

DA 06.1990 A 08.1991

Società Gruppo Finanziario Tessile (GFT) – Torino

Azienda privata

Assistente al responsabile dell'Organizzazione

definizione asset organizzativi casa madre e consociate

DA 06.1989 A 06.1990

Società Soi Informatica -Gruppo Soi –Torino

Azienda privata

analista di organizzazione

analisi dei carichi di lavoro del personale del Comune di Torino, del Comune di Savona, del Gruppo Assicurativo Toro Assicurazioni

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Pagina 5 - Curriculum vitae di
Erminia Garofalo

1988

Società ing. C. Olivetti & C S.p.A.

Azienda privata

borsista

Stage con borsa di studio presso la Direzione del Personale

- elaborazione della tesi di laurea sperimentale sull'analisi della produttività del personale durante il ciclo di vita della produzione di procedure software

1998

Scuola di Amministrazione Aziendale

Master in Diritto Amministrativo

Idoneità (150 ore)

12 aprile 1989

Università degli studi di Torino

Tesi di Laurea in Sociologia del Lavoro – Titolo: Gerarchie, cognizione dei fini e reti di comunicazione nella produzione del software – Il caso Olivetti "

Laurea in Scienze Politiche - votazione 110/110

1984

Liceo Scientifico Statale "G.Banzi Bazzoli" -Lecce

Diploma di maturità scientifica- votazione 54/60

ITALIANO

INGLESE

BUONO

BUONO

BUONO

Dalla pluriennale esperienza in ruoli dirigenziali nell'ambito della Pubblica Amministrazione presso strutture le cui attività hanno richiesto costanti relazioni istituzionali a livello locale, nazionale ed internazionale sono maturate elevate **competenze comunicative e relazionali**

- L'intero percorso formativo e professionale compiuto evidenzia la **pluriennale esperienza delle problematiche connesse all'organizzazione e gestione delle risorse umane**, dalla

tesi di laurea elaborata presso la società C. Olivetti sul tema dell'analisi della produttività del personale, all'esperienza aziendale presso enti privati in qualità di analista di organizzazione, all'ingresso in Regione Piemonte come vincitrice di concorso con il profilo di "analista di organizzazione ed edp", fino all'ingresso nel ruolo dirigenziale con il profilo professionale "Esperto sviluppo organizzativo e di sistemi informativi ed analisi EDP". Numerose e documentabili sono state le analisi organizzative finalizzate all'istituzione, modifica e soppressione di enti in attuazione di piani operativi di razionalizzazione; da ultimo l'attribuzione dell'incarico di Direttore dell'Agenzia Piemonte Lavoro, con finalità di revisione e razionalizzazione della governance.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

- **pluriennale esperienza dirigenziale nel settore pubblico** maturata attraverso gli incarichi dirigenziali sopra elencati successivi all'assunzione nel ruolo dirigenziale della Giunta Regionale a seguito di concorso pubblico, in data **31 ottobre 2007**.
- **Esperienza decennale su temi dell'istruzione, formazione e lavoro** acquisita in qualità di responsabile del Settore Raccordo amministrativo e controlli dal 2009 al 2020, di Vicedirettore e Vicario della Direzione Coesione Sociale dal 2015 al 2020, di responsabile del settore Sistema educativo regionale nel 2010
- **pluriennale esperienza nella direzione di strutture organizzative complesse e di gestione di risorse umane**, con compiti di coordinamento sovrafunzionale, soggette a rilevanti sistemi di regolazione e controllo, maturata nell'ambito delle attività di gestione diretta delle strutture assegnate, nel coordinamento dei vari soggetti attuatori, pubblici e privati sulle attività gestionali e di controllo in materia di finanziamenti europei e nell'ambito delle attività di indirizzo di società e organismi a partecipazione regionale
- **esperienza decennale nella programmazione e gestione delle risorse finanziarie** acquisita quale responsabile del Bilancio della Direzione Istruzione Formazione Lavoro e della Direzione Coesione Sociale
- **comprovata esperienza nella predisposizione e gestione di programmi e progetti complessi in materia di politiche del lavoro** acquisita prioritariamente nella redazione del POR FSE 14-20 della Regione Piemonte e nelle sue applicazioni operative, nella partecipazione alla progettazione del Programma attuativo regionale del PON Garanzia Giovani, ma anche nella predisposizione e gestione di specifiche linee di azione del PAR FSC 2007-13, del Piano Regionale per l'Occupazione 2010 e del Piano strategico per la Competitività 20-22

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

- **qualificata esperienza in materie giuridico-amministrative**, maturata durante l'intero percorso professionale in Regione, dal primo censimento dei procedimenti amministrativi in applicazione della L.241/90, all'attuazione del processo di delega di funzioni in applicazione delle leggi c.d. Bassanini, all'esperienza nell'ambito del progetto Analisi di Impatto della Regolamentazione, alla predisposizione di tutti gli strumenti del Sistema di Gestione e Controllo nell'ambito del POR FSE per i cicli di programmazione 2007-2013 e 2014-2020, fino alla revisione dell'assetto normativo e regolamentare dell'Agenzia Piemonte Lavoro.
- **elevate capacità negoziali e relazionali all'interno ed all'esterno dell'organizzazione** derivanti dai costanti rapporti con le diverse strutture regionali nelle attività di raccordo dei controlli sugli organismi partecipati della Regione, dai rapporti con le Direzioni ministeriali, con i referenti delle altre Regioni, la Commissione europea, i rappresentanti delle OO.SS. dell'Ente ed esterni, gli Uffici scolastici regionale e provinciali, Assessori e dirigenti degli enti locali Piemontesi, portatori di interessi (imprese, rappresentanze datoriali), Guardia di Finanza, Corte dei Conti
- la pluriennale esperienza in ambito di definizione degli strumenti regolativi per la gestione dei fondi comunitari, l'attivazione dei complessi flussi per la rendicontazione e certificazione delle spese alla UE, attestata dai più che positivi risultati annuali di avanzamento dei programmi, dimostra **attitudine alla ricerca delle opportunità e delle soluzioni**, in un sistema caratterizzato da forte regolazione
- la partecipazione ai numerosi tavoli di coordinamento nazionale in rappresentanza della Regione Piemonte, la pluriennale esperienza maturata nel raccordo dell'azione provinciale nell'ambito delle funzioni conferite, le attività di indirizzo e controllo degli organismi partecipati, evidenzia **capacità di gestione del consenso con autorevolezza e leadership**
- l'attività amministrativa a livello apicale nell'ambito di strutture complesse, svolta sempre con il pieno raggiungimento degli obiettivi assegnati e con il massimo punteggio valutativo, dimostra la **capacità di assumere iniziative, decisioni e responsabilità conseguenti, la capacità di problem solving e l'attitudine all'ottimizzazione dei processi** nonché la **capacità di ottimizzare e valorizzare le risorse umane, strumentali e finanziarie**

COMPETENZE DIGITALI**AUTOVALUTAZIONE**

- ottima conoscenza e utilizzo degli strumenti di office
- approfondita conoscenza e utilizzo delle procedure gestionali sia di Regione che di APL per la gestione delle Risorse Umane e per la gestione degli atti amministrativi
- approfondita conoscenza e utilizzo dei sistemi di data warehouse per il trattamento delle informazioni complesse

ULTERIORI INFORMAZIONI

Si segnala la costante e documentata **partecipazione ai tavoli nazionali in rappresentanza della Regione Piemonte** nell'ambito della predisposizione degli strumenti normativi riguardanti la programmazione e gestione dei fondi europei.

- Componente del Sottocomitato Nazionale Risorse Umane del Quadro Strategico Nazionale Periodo di programmazione dei fondi strutturali 2007-2013 e 2014-2020
- Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Nazionale per la Garanzia Giovani (PON IOG)
- Componente del Comitato di Sorveglianza del Programma Operativo Nazionale Sistemi di Politiche attive per l'occupazione (PON SPAO)
- Membro designato quale Rappresentante regionale della Conferenza delle Regioni e Autonomie Locali nel Gruppo tecnico su qualità e trasparenza dei dati dell'Accordo di Partenariato 2014-2020
- Membro designato dalla Regione Piemonte in preparazione del ciclo di programmazione comunitaria 2021-2027

Iscrizione all'albo formatori della Regione Piemonte

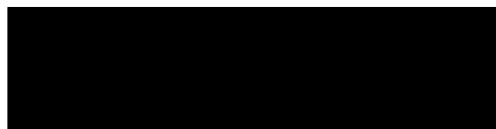
Docente in corsi di formazione per dipendenti della Regione Piemonte sulle norme in materia di organizzazione

DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

Torino, 7 agosto 2026

ERMINIA GAROFALO



Firma autografa

